

CASO CONSERVAS DOÑA CLARITA

I.- La Empresa.

1.- Antecedentes Generales.

Conservas Doña Clarita es una enlatadora de tamaño mediano cuyos productos (frutas, verduras y verduras en conserva) se venden a distribuidores mayoristas como Rabié, Dipac y cadenas de supermercados.

Las necesidades estacionales de capital de gtrabajo han sido financiadas principalmente por prestamos del Banco Industrial. La actual línea de crédito permite a la empresa pedir prestado hasta \$ 360 millones, pero debe saldar la líneas en el mes de Septiembre de cada año (para comenzar en cero la temporada de producción).

El Banco ha manifestado su preocupación ante el incumplimientote la empresa por mantener un Indice de Relacion Circulante igual o mayor a 2 veces, lo cual pudiera significar la no renovación de la linea de crédito.

Por el contrario, la empresa manifestó que al anlizar los cursos de acción que le permitieran dar cumplimiento a las condiciones de la linea de credito se llegó a la conclusión de que el presente nivel de ventas no podría continuar a no ser que se lograra un aumento del préstamo de \$ 360 millones a \$ 510 millones porque debian hacerse pagos de \$ 150 millones para la construcción de una ampliación de la planta antes de fin de año.

Una baja en los precios de los enlatados, junto con costo más elevados, causaron una declinación en el margen de utilidad y en la utilidad neta , pero las ventas aumentaron durante los dos últimos años debido al agresivo programa de promoción y publicidad.

Aunque Conservas Doña Clarita ha sido un buen cliente del Banco durante los últimos cinco años , el gerente de créditos esta preocupado por si el Banco podra renovarle la linea de credito y más aún si tiene que incrementar el monto.

2.- Características de la Empresa y su Entorno.

a) La empresa es una Sociedad Anonima Cerrada y la administración la comparte la muy tradicional y respetada familia De María con un equipo de ejecutivos de mucha experiencia. Se nota la falta de “savia nueva” que incorpore “New Management”.

b) La empresa siempre ha operado sin otorgar garantías de ningun tipo. Mantiene saldos en cuenta corriente del orden de \$ 20 millones promedio y paga los sueldos de sus 70 empleados a traves de abonos en sus cuentas vista y cuentas corrientes.

c) La baja del dólar ha permitido la entrada de enlatados importados en forma cada vez más significativa. La tendencia es que la divisa se mantenga en los niveles actuales. Dentro del país no han aparecido marcas nuevas que le compitan en su rubro.

3.- **Comparación de la Empresa con los Índices de la Industria.**

En el cuadro siguiente se entregan ratios de los ratios promedio de las demás industrias del sector conservero:

II.- Se pide:

A.- Calcular los ratios financieros de la Empresa Conservas Doña Clarita y comparar con los índices de su sector para concluir sobre la posición financiera de ésta en relación al rubro conservero.

B.- Realizar un análisis financiero que permita recomendar la ampliación de la línea de crédito para la empresa o al menos renovarla, **situando el análisis desde la perspectiva del Banco.**

C.- **Analizar desde la perspectiva del solicitante** si existe una forma de solicitud de crédito más conveniente desde el punto de vista financiero.